



Министерство образования  
и молодёжной политики  
Свердловской области



ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
Свердловской области

# СЕРТИФИКАТ

**Демина Татьяна Александровна**

приняла участие в региональном конкурсе  
эффективных педагогических и управленческих  
практик по повышению качества образования  
в номинации  
"Образовательные (педагогические) практики"  
24.11.2023

Ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»

С. Ю. Тренихина

Екатеринбург  
2023